



MEMORIA DE ACTIVIDADES

Ejercicio¹

2018

1. DATOS DE LA ENTIDAD

A. Identificación de la entidad

Denominación

AIPC PANDORA

Régimen Jurídico²

Ley Orgánica 1/2002, de 22 de marzo

Registro de Asociaciones³

Grupo 1º, Sección 1ª

Número de Inscripción en el Registro correspondiente

Fecha de Inscripción⁴

CIF

Número Nacional 584742

11 de octubre de 2005

G83536565

B. Domicilio de la entidad

Calle/Plaza

Número

Código Postal

Calle Alameda

22

28014

Localidad / Municipio

Provincia

Teléfono

Madrid

Madrid

915502628

Dirección de Correo Electrónico

Fax:

Ana.eseverri@aipc-pandora.org



2. FINES ESTATUTARIOS⁵

AIPC Pandora somos una organización sin ánimo de lucro que trabaja en educación no formal a nivel internacional, gestionando Experiencias Globales de Aprendizaje con fines educativos, interculturales, solidarios o de inserción profesional en alguno de los 49 países en los que estamos presentes.

Fines de la entidad según estatutos:

- Promoción de la participación social y de la ciudadanía a activa, mediante la activación, conexión y colaboración de la sociedad civil tanto a nivel nacional como con todas las organizaciones socias a nivel mundial, con especial énfasis en la inclusión de colectivos en riesgo de exclusión social.
- Fomento de la movilidad internacional con fines de promoción de la participación y sensibilización hacia la cultura de la solidaridad, con especial énfasis en la inclusión de jóvenes con pocas oportunidades.
- Promoción del voluntariado local e internacional y acompañamiento en todo el ciclo de participación.
- Promoción de iniciativas de innovación, emprendimiento y emprendimiento social como resultado de experiencias de conexión con diferentes realidades a nivel global.
- Desarrollo de proyectos que promuevan el fortalecimiento de economías locales conectadas a nivel local y a escala humanitaria.
- Promoción de proyectos de participación y desarrollo, cooperación al desarrollo y ayuda humanitaria, a partir de metodologías participativas surgidas desde las comunidades locales.
- Formación en temas relacionados con la participación, la innovación, el emprendimiento, el desarrollo, la solidaridad, la interculturalidad, así como todas las materias que promuevan una ciudadanía activa e influyente en un mundo más justo, sostenible y solidario.
- Formación de profesionales en participación, activismo y liderazgo juvenil, haciendo especial énfasis en metodologías de inclusión de jóvenes con pocas oportunidades.

3. NÚMERO DE SOCIOS

Número de personas físicas asociadas	Número de personas jurídicas asociadas	Número total de socios ⁶
252	4	252

Naturaleza de las personas jurídicas asociadas⁷

Personas físicas y jurídicas

4. ACTIVIDADES DESARROLLADAS, RESULTADOS Y BENEFICIARIOS⁸

A continuación, se presentan las actividades desarrolladas según la estructura que sigue AIPC Pandora para el desarrollo de sus proyectos. La misión de promoción de la Ciudadanía Global mediante el desarrollo de experiencias internacionales se materializa en una metodología con tres fases que incluye Fase 1- APRENDE (Antes de la experiencia); Fase 2- ACTUA (proyectos internacionales); Fase 3 – TRANSFORMA (al regreso de la experiencia). Consideramos cada fase como una actividad diferenciada que a su vez se divide en proyectos que tienen un tratamiento analítico en la contabilidad de la organización. Cada actividad tiene un cuadro económico y resultante del conjunto de proyectos que componen esta actividad.

A. Identificación de la actividad

Denominación de la actividad⁹

ACTIVIDAD 1; APRENDE: Formación experiencial sobre retos globales y participación ciudadanía activa e Innovación y emprendimiento social– Preparación para las experiencias internacionales

Servicios comprendidos en la actividad¹⁰

Formaciones preparatorias para las experiencias internacionales de fin de semana o semana de duración, dependiendo de formatos y formaciones sobre temáticas de innovación y emprendimiento social juvenil

Breve descripción de la actividad¹¹



Las formaciones desarrolladas durante el año 2018 sobre retos globales y ciudadanía activa se han impartido en dos formatos:

- a) Formaciones de preparación de los proyectos internacionales antes de la salida con formato de fin de semana, 18 horas presenciales por participante de convivencia en albergues de juventud
- b) Formaciones al regreso de las experiencias internacionales, llamadas Impact Challenge, que tienen el objeto de sistematizar las experiencias internacionales mediante una metodología participativa de innovación y emprendimiento social.
- c) Formaciones sobre Emprendimiento e Innovación destinadas a nuestros participantes de proyectos internacionales

B. Recursos humanos asignados a la actividad[lviii]

Tipo de personal

Número

Personal asalariado	0
Personal con contrato de servicios	1
Personal voluntario	3

C. Coste y financiación de la actividad

COSTE[l ix]	IMPORTE
Gastos por ayudas y otros	
a. Ayudas monetarias	
b. Ayudas no monetarias	
c. Gastos por colaboraciones y del órgano de gobierno	
Aprovisionamientos	
a. Compras de bienes destinados a la actividad	
b. Compras de materias primas	
c. Compras de otros aprovisionamientos	
d. Trabajos realizados por otras entidades	
e. Perdidas por deterioro	
Gastos de personal	
Otros gastos de la actividad	
a. Arrendamientos y cánones	1.633,36
b. Reparaciones y conservación	
c. Servicios de profesionales independientes	1115
d. Transportes	
e. Primas de seguros	
f. Servicios bancarios	
g. Publicidad, propaganda y relaciones públicas	
h. Suministros	
i. Tributos	
j. Otros servicios	920
k. Otras pérdidas de gestión corriente	



Gastos excepcionales	
Amortización de inmovilizado	
Gastos financieros	
Diferencias de cambio	
Adquisición de inmovilizado	
COSTE TOTAL DE LA ACTIVIDAD	3.668,36

FINANCIACIÓN	IMPORTE
Cuotas de asociados	
Prestaciones de servicios de la actividad (incluido cuotas de usuarios)[ix]	
Ingresos ordinarios de la actividad mercantil[xi]	
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	
Ingresos con origen en la Administración Pública[xiii]	
a. Contratos con el sector público	
b. Subvenciones	14500
c. Concursos	
Otros ingresos del sector privado	
a. Subvenciones	
b. Donaciones y legados	
c. Otros	
FINANCIACIÓN TOTAL DE LA ACTIVIDAD	14500

D. Beneficiarios/as de la actividad

Número total de beneficiarios/as:

432

Clases de beneficiarios/as:

Estudiantes que participan en proyectos de movilidad y educación internacional

Estudiantes en formación en retos globales

Jóvenes becados en proyectos de movilidad y educación internacional

Requisitos exigidos para ostentar la condición de beneficiario/a:¹²

Personas participantes en los proyectos de educación y movilidad internacional y personas que reciben el apoyo de estos participantes

Grado de atención que reciben los beneficiarios/as:



Participantes en acciones de movilidad y educación internacional: acompañamiento en todo el ciclo del proyecto, formación, acompañamiento a terreno y evaluación y orientación posterior en emprendimiento y voluntariado social

Jóvenes becados en proyectos de movilidad y educación internacional

E. Resultados obtenidos y grado de cumplimiento

Resultados obtenidos con la realización de la actividad:

Los resultados obtenidos en la Actividad 1/APRENDE durante el año 2018 han sido exactamente los previstos y el grado de cumplimiento el 100%. Los beneficiarios de los proyectos muestran los resultados.

Grado o nivel de cumplimiento de los fines estatutarios:

La formación es parte imprescindible de los ciclos de educación y movilidad internacional, por lo que, la alineación con la misión es total y el grado de cumplimiento ha sido del 100%.

Denominación de la actividad¹³

ACTIVIDAD 2: ACTÚA: Proyectos de Movilidad y Educación Internacional tanto en España como en los 57 países donde trabaja AIPC Pandora

Servicios comprendidos en la actividad¹⁴

AIPC Pandora materializa su misión de promoción de la Ciudadanía Global en proyectos de Educación y Movilidad Internacional estructurando su acción en Proyectos de Envío (de jóvenes fuera de España) y Proyectos de Acogida (de jóvenes en España)

Estos proyectos pueden ser individuales o grupales en el que los jóvenes viajan solos para insertarse en proyectos locales o en grupo, en el que el grupo normalmente tiene una actividad concreta asignada que lleva a cabo durante su estancia.

Al mismo tiempo los proyectos se dividen en grupos de edad, siendo el primer grupo el de menores de edad, de 13 a 17 años y el segundo grupo de mayores de edad de 18 a 40 años.

Siguiendo esta estructura, a continuación, se presenta una tabla que incluye el nombre del proyecto, su categoría (envío, acogida), si es individual o grupal y el grupo de edad al cual ha estado dirigido:

AIPC Pandora en esta actividad y fase ofrece los servicios de gestión completa del proyecto que se dividen de la siguiente manera según sean proyectos de envío de estudiantes fuera de España o de acogida de estudiantes en España:

Envío fuera de España: servicios de preparación de viajes, acompañamiento mediante la inclusión en los grupos de coordinadores que viajan con los grupos, coordinación con las organizaciones socias locales de todas las actividades desarrolladas, seguimiento a lo largo de todos los programas, apoyo e información a familias, etc..

Acogida en España: coordinación de todas las actividades necesarias para el desarrollo de los programas que incluyen servicios educativos (coordinación de temáticas, profesionales que las imparten, visitas, actividades concretas...), coordinación de todas las logísticas necesarias para la actividad, transportes, alojamientos, mantenencias, etc.; seguimiento y evaluación de todas las actividades.



Breve descripción de la actividad¹⁵

Proyecto	Envío/Acogida	Individual/Grupal	-18/+18 (años)	Descripción
Servicio Voluntario Europeo	Envío	Individual	+18	Proyecto promovido y co-financiado por el programa Erasmus + comisión europea para que jóvenes españoles puedan realizar experiencias de voluntariado en ONG por todo Europa.
Voluntariado Internacional	Envío	Individual	+18	Proyecto que permite a los jóvenes realizar experiencias de voluntariado internacional con ONG y comunidades locales en Países del Sur (África, Latinoamérica, Asia)
Microproyectos de Cooperación	Envío	Grupal	+18	Proyecto de Voluntariado Internacional grupal dirigido a que grupos de jóvenes participen en acciones de mejora de comunidades locales, desarrollando proyectos concretos que se insertan en programas más grandes y permanentes
Verano Internacional Solidario y	Envío	Grupal	-18	Proyecto de Voluntariado Internacional grupal con carácter educativo, dirigido a jóvenes a partir de los 13 años, donde participan en sus primeras experiencias de voluntariado con comunidades locales en Países del Sur (África, Asia)
Verano Internacional España en	Acogida	Grupal	-18	Proyecto Internacional Educativo en España en el que jóvenes de diferentes países menores de 18 años, gestionados por las organizaciones socias de las redes a las que pertenecemos, desarrollan experiencias de un mes de duración explorando temas concretos, con organizaciones y comunidades que trabajan en estas temáticas.
Verano Internacional España en	Acogida	Grupal	+18	Proyecto Internacional Educativo en España en el que jóvenes universitarios que vienen de universidades concretas, de diferentes países mayores de 18 años, gestionados por las organizaciones socias de las redes a las que pertenecemos, desarrollan experiencias de un mes de duración explorando temas concretos, con organizaciones y comunidades que trabajan en estas temáticas.
Año Académico en España	Acogida	Individual	-18	Programa para desarrollar un año académico en España en educación secundaria, asistiendo a un instituto público de bachillerato y conviviendo con familias españolas y hacen voluntariado con ONG locales.
Internship España en	Acogida	Individual	+18	Programa de prácticas profesiones en España, mediante el cual, estudiantes de diferentes universidades y países, se insertan a realizar prácticas profesiones en ONG u organizaciones del tercer sector en España.

[Firma manuscrita]



Programas Europeos KA1,KA2	Acogida/Envío	Grupal	+18	Proyectos desarrollados en el marco del programa Erasmus + de la Comisión Europea que permiten a organizaciones y jóvenes de países europeos desarrollar temáticas de interés social y educativo incluyendo acciones de movilidad y encuentro a lo largo del proyecto
----------------------------	---------------	--------	-----	---

B. Recursos humanos asignados a la actividad [lviii]

Tipo de personal

Número

Personal asalariado	5
Personal con contrato de servicios	5
Personal voluntario	25

C. Coste y financiación de la actividad

<u>COSTE [lix]</u>	
Gastos por ayudas y otros	383.364,64
a. Ayudas monetarias	
b. Ayudas no monetarias	
c. Gastos por colaboraciones y del órgano de gobierno	383.364,64
Aprovisionamientos	1005,20
a. Compras de bienes destinados a la actividad	
b. Compras de materias primas	
c. Compras de otros aprovisionamientos	1005,20
d. Trabajos realizados por otras entidades	
e. Pérdidas por deterioro	
Gastos de personal	270.240,74
Otros gastos de la actividad	673.851,54
a. Arrendamientos y cánones	23.376,51
b. Reparaciones y conservación;	31040,05
c. Servicios de profesionales independientes	49963,80
d. Transportes	166.930,20
e. Primas de seguros	19019,99
f. Servicios bancarios	2506,78
g. Publicidad, propaganda y relaciones públicas	11554,86
h. Suministros	
i. Tributos	
j. Otros servicios	367.201,62
k. Otras pérdidas de gestión corriente	2036,82
Gastos excepcionales	
Amortización de inmovilizado	980,14

[Firmas manuscritas]



Gastos financieros	220,91
Diferencias de cambio	
Adquisición de inmovilizado	
COSTE TOTAL DE LA ACTIVIDAD	1.331.699,99

FINANCIACIÓN	IMPORTE
Cuotas de asociados	47154
Prestaciones de servicios de la actividad (incluido cuotas de usuarios)[ix]	1136478,67
Ingresos ordinarios de la actividad mercantil[xi]	
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	
Ingresos con origen en la Administración Pública[xii]	
a. Contratos con el sector público	
b. Subvenciones	103.657,06
c. Conciertos	
Otros ingresos del sector privado	
a. Subvenciones	
b. Donaciones y legados	
c. Otros	569,36
FINANCIACIÓN TOTAL DE LA ACTIVIDAD	1.285.032

D. Beneficiarios/as de la actividad

Número total de beneficiarios/as:

54029 beneficiarios directos

Clases de beneficiarios/as:

Estudiantes y jóvenes que participan en proyectos de movilidad y educación internacional

Requisitos exigidos para ostentar la condición de beneficiario/a:¹⁶

Personas participantes en los proyectos de educación y movilidad internacional y personas que reciben el apoyo de estos participantes

Grado de atención que reciben los beneficiarios/as:

E. Resultados obtenidos y grado de cumplimiento

Resultados obtenidos con la realización de la actividad:

Participantes en acciones de movilidad y educación internacional: acompañamiento en todo el ciclo del proyecto.



formación, acompañamiento a terreno y evaluación y orientación posterior en emprendimiento y voluntariado social

Estos mas de **7900 jóvenes** han emprendido su camino hacia convertirse en los líderes globales que necesitamos, adquiriendo las competencias interpersonales y sociales que les van a permitir entender, actuar e impactar positivamente en sus comunidades por todo el planeta, demostrando, una y otra vez, que **el encuentro intercultural y el entendimiento mutuo son un seguro de vida para la paz mundial.**

Durante el año 2018, **703 jóvenes** han participado en experiencias internacionales en más de **45 países**, desarrollando un sin fin de actividades educativas, sociales, sanitarias, deportivas, académicas o de práctica profesional, desarrollando un total de 26672 actividades e **impactando** con su colaboración a más de **54.029 personas** por todo el mundo.

Sus experiencias son la representación del éxito de nuestra metodología en el que todos desarrollan un ciclo completo en las fases **Aprende, Actúa y Transforma** (antes, durante y después de la experiencia internacional) y en el que desarrollan su aprendizaje a medida que prestan un servicio y apoyo a las comunidades locales con las que participan.

Su aprendizaje, traducido en competencias de todo tipo a nivel comunicativo, relacional, de autoconocimiento, liderazgo o del desarrollo de la empatía, ha sido altísimo, **valorando en un 86% de media** aumentado este valor en 10 puntos, **hasta 91% para los participantes del Programa de Becas Juventud & Liderazgo.**

Además, en este año, ha sido realmente diferencial nuestro avance en la capacidad de trabajo con jóvenes con pocas oportunidades. Nuestro Programa Juventud & Liderazgo ha cumplido tres años y mas de 90 jóvenes han participado en los programas asegurando una política de inclusión en el ejercicio de nuestra actividad diaria.

En 2018, profundizando en esa misma línea, hemos puesto en marcha **Oportunidad al Talento**, situándonos en la **innovación educativa** que une talento con oportunidad, permitiendo que un primer grupo piloto de 22 jóvenes excelentes pero con oportunidades reducidas, a lo largo de tres años, combinen formación continua durante al año con experiencias internacionales en verano.

En 2018, en nuestro departamento Outbound **98** han sido **los jóvenes que han recibido becas para participar en las experiencias internacionales** fuera de España. Estas becas han sido proporcionadas en parte por la misma AIPC Pandora a través de la colaboración con entidades donantes (47 participantes) y por instituciones educativas de donde provienen los y las participantes (51).

Al mismo tiempo, en nuestro Departamento Inbound, hemos acogido a mas de un 30% de participantes becados, mas de 70 jóvenes en total, con un mismo perfil de excelencia pero que provienen de zonas desfavorecidas de todo el mundo.

El compromiso con los jóvenes y una educación de impacto global es imparable y este informe ofrece los datos y el análisis de cómo el aprendizaje experiencial a nivel internacional es la clave para la formación de jóvenes ciudadanos globales, los líderes del futuro cercano, que trabajaran sin duda, para un mundo mas justo, sostenible y en paz.

Grado o nivel de cumplimiento de los fines estatutarios:

El grado del cumplimiento de los objetivos ha sido del 100%.

Denominación de la actividad¹⁷

ACTIVIDAD 3/ Fase Transforma; proyectos resultantes de las actividades de movilidad internacional que ponen en marcha los voluntarios internacionales que en el caso de este año han sido proyectos de cooperación internacional

Servicios comprendidos en la actividad¹⁸

Desarrollo de proyectos de cooperación internacional, desde la presentación de proyectos y con la concesión ejecución de todas las acciones junto con las ONG socias locales. Dependiendo del proyecto puede implicar compra de materiales para proyectos del infraestructuras, contratación del personal para proyectos educativos, viajes de supervisión de los proyectos, etc..

Breve descripción de la actividad¹⁹



Proyecto Reconstrucción de la Escuela Jose Marti en Cuba	El proyecto consiste en la rehabilitación de la Escuela Jose Marti, que se encontraba en muy malas condiciones si haber sido mantenida en años. La escuela se encuentra en funcionamiento este curso escolar.
Proyecto de Agua y Saneamiento en la Isla de la Juventud en Cuba.	El proyecto consiste en la financiación de Estaciones de Servicio de agua potable en la isla; algunas de ellas de nueva creación, otras cambiando la maquinaria existente y ya inservible. Con este proyecto se provee de agua potable a las comunidades más asiladas en la Isla.

B. Recursos humanos asignados a la actividad [lviii]

Tipo de personal	Número
Personal asalariado	1
Personal con contrato de servicios	0
Personal voluntario	6

C. Coste y financiación de la actividad

COSTE [lix]	IMPORTE
Gastos por ayudas y otros	
a. Ayudas monetarias	
b. Ayudas no monetarias	
c. Gastos por colaboraciones y del órgano de gobierno	
Aprovisionamientos	74232,50
a. Compras de bienes destinados a la actividad	74.232,50
b. Compras de materias primas	
c. Compras de otros aprovisionamientos	
d. Trabajos realizados por otras entidades	
e. Perdidas por deterioro	
Gastos de personal	
Otros gastos de la actividad	
a. Arrendamientos y cánones	
b. Reparaciones y conservación	
c. Servicios de profesionales independientes	
d. Transportes	
e. Primas de seguros	
f. Servicios bancarios	
g. Publicidad, propaganda y relaciones públicas	
h. Suministros	
i. Tributos	
j. Otros servicios	
k. Otras pérdidas de gestión corriente	
Gastos excepcionales	



Amortización de inmovilizado	
Gastos financieros	
Diferencias de cambio	
Adquisición de inmovilizado	
COSTE TOTAL DE LA ACTIVIDAD	74.232,50

FINANCIACIÓN	IMPORTE
Cuotas de asociados	1500
Prestaciones de servicios de la actividad (incluido cuotas de usuarios)[ix]	
Ingresos ordinarios de la actividad mercantil[xi]	
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	
Ingresos con origen en la Administración Pública[xii]	
a. Contratos con el sector público	
b. Subvenciones	77.816
c. Conciertos	
Otros ingresos del sector privado	
a. Subvenciones	
b. Donaciones y legados	
c. Otros	
FINANCIACIÓN TOTAL DE LA ACTIVIDAD	79.316

D. Beneficiarios/as de la actividad

Número total de beneficiarios/as:

43529 beneficiarios de esta fase + 436 participantes en las acciones de movilidad internacional

Clases de beneficiarios/as:

Beneficiarios de los proyectos de cooperación en los que participan los voluntarios + participantes en los proyectos de movilidad y educación internacional

Requisitos exigidos para ostentar la condición de beneficiario/a:²⁰

Personas participantes en los proyectos de educación y movilidad internacional y personas que reciben el apoyo de estos participantes

Beneficiarios de los proyectos de cooperación internacional en los que participan los jóvenes

Grado de atención que reciben los beneficiarios/as:

Participantes en acciones de movilidad y educación internacional: acompañamiento en todo el ciclo del proyecto, formación, acompañamiento a terreno y evaluación y orientación posterior en emprendimiento y voluntariado social

Beneficiarios de las acciones de los voluntarios y los proyectos de cooperación: personas que se benefician de las acciones de cooperación como los estudiantes de la escuela de Mali, los beneficiarios de talleres, consultas, formaciones..., que realizan los voluntarios o los alumnos de las escuelas rehabilitadas. No se contabilizan los beneficiarios de los proyectos en los que



AIPC Pandora realiza asistencia técnica, ya que no son proyectos propios.

E. Resultados obtenidos y grado de cumplimiento

Resultados obtenidos con la realización de la actividad:

Los resultados obtenidos en la Actividad 3/TRANSFORMA han sido muy buenos; todos los proyectos han tenido un impacto muy positivo tanto en los participantes como en los beneficiarios indirectos en los proyectos locales.

Ambos resultados e impactos se han medido este año con nuevas herramientas desarrolladas para la certificación de experiencias y medición de impacto.

Grado o nivel de cumplimiento de los fines estatutarios:

El grado del cumplimiento de los objetivos ha sido del 100%.

5. INFORMACIÓN GENERAL SOBRE MEDIOS DE LA ASOCIACIÓN²¹

A. Medios Personales²²

- Personal asalariado fijo

Tipo de contrato	Grupo cotización	Días trabajados	Nº MEDIO: 2'30
100	3	366	
189	3	306	
189	5	214	

- Personal asalariado no fijo

Tipo de contrato	Grupo cotización	Días trabajados	Nº MEDIO: 5'00
401	5	113	



402	3	212	
402	5	334	
402	6	363	
402	8	208	
410	3	27	
410	5	102	
501	5	575	
502.	6	222	

- Profesionales con contrato de arrendamiento de servicios

Número medio²³

Características de los profesionales y naturaleza de los servicios prestados a la entidad

6	Formadores en diferentes proyectos y materias
2	Representantes locales territoriales que prestan servicios de coordinación educativa, familias de acogida y organización de actividades culturales
32	Profesionales que prestan diferentes servicios culturales necesarios para los proyectos en España

- Voluntariado

Número medio²⁴

Actividades en las que participan

6	Formaciones a lo largo de todo el ciclo del proyecto
15	Actividades administrativas y de gestión en la oficina
	Acompañamiento en proyectos de voluntariado internacional en terreno
4	Apoyo en la celebración de eventos y acciones de captación de fondos

B. Medios materiales

- Centros o establecimientos de la entidad

Número	Titularidad o relación jurídica	Localización
1	Alquiler	Madrid, calle Alameda 22

Características

Oficina de alquiler dentro de un espacio de coworking

- Equipamiento

[Firma manuscrita]



Número	Equipamiento y vehículos	Localización/identificación
10	Equipos para procesos de información y mobiliario	Madrid, calle Alameda 22

C. Subvenciones públicas²⁵

Origen	Importe	Aplicación
	0	0

6. RETRIBUCIONES DE LA JUNTA DIRECTIVA

A. En el desempeño de sus funciones:

Concepto ²⁶	Origen ²⁷	Importe
No existen	No existen	0

B. Por funciones distintas a las ejercidas como miembro de la Junta Directiva

Puesto de trabajo	Habilitación estatutaria ²⁸	Importe
Directora ejecutiva	Vice-presidenta	49568,48

7. ORGANIZACIÓN DE LOS DISTINTOS SERVICIOS, CENTROS O FUNCIONES EN QUE SE DIVERSIFICA LA ACTIVIDAD DE LA ENTIDAD

Toda la actividad se centraliza en el espacio con el que cuenta AIPC Pandora en la Calle Alameda 22. Desde aquí se desarrollan todas las operaciones para los proyectos tanto a nivel nacional como internacional.

Firma de la Memoria por los miembros de la Junta directiva u órgano de representación de la entidad

Nombre y Apellidos	Cargo	Firma
Antonio González	Presidente	
Ana Eserverri Mayer	Vicepresidente	
Isidro Marcos	Secretario	
Mónica Anda	Tesorera	
Alberto Llana	Vocal	
Chris Head	Vocal	